



BIRLING
CAPITAL ADVISORS, LLC

The Spyglass Advisor: La falta de energía y su impacto al clima de inversión

11 de abril de 2022

por Francisco Rodríguez-Castro
President & CEO

La Misión Comercial en España y el apagón masivo de cuatro días

Mientras mi esposa y yo cenábamos en nuestro restaurante italiano habitual, las luces del restaurante se apagaron lentamente; unos diez segundos después, el generador entró en funcionamiento, y continuamos nuestra cena. Al rato, verificamos nuestro sistema de control en casa y descubrimos que las calles se habían quedado a oscuras y que nuestro generador de reserva había empezado a funcionar.

Pensando lo peor, nos apresuramos a volver a casa y comprobamos, durante nuestro viaje de 25 minutos, que Puerto Rico se había vuelto a quedar a oscuras. Al encender la radio, nos dimos cuenta de que la magnitud del problema era un fallo dramático debido a un incendio en el patio de sistemas de la central eléctrica de Costa Sur.

Inmediatamente empezamos a pensar en cuánto duraría el apagón, y esperábamos que nuestros preparativos fueran suficientes para afrontar otra crisis eléctrica.

Cuando nos íbamos a dormir, me acordé de la misión comercial de Puerto Rico en España que se enfrentaría a posibles inversionistas durante el desayuno próximo a comenzar debido a la diferencia en hora, de unas seis horas. A la mañana siguiente, mientras leía el periódico español El País para ver si había alguna cobertura de la misión comercial de Puerto Rico, me topé con un pictórico en El País que decía: **"Un apagón masivo deja a Puerto Rico a oscuras"**. El pictórico contiene unas diez fotos de puertorriqueños que se enfrentan a cuatro días sin energía eléctrica. Me puedo fácilmente imaginar lo difícil que debe ser vender lo mejor de Puerto Rico a inversionistas de fuera, una posición que me encontré a menudo en los últimos treinta años, ante la noticia de un apagón masivo.

Mientras tanto, algunos sectores reclamaban por qué el Gobernador no había regresado, y me parece totalmente innecesario hacer que el Gobernador regrese con tanta facilidad de comunicación sea via teléfono, correo electrónico o textos, el Gobernador estaba completamente al tanto de los asuntos de Puerto Rico.

En mi opinión, era más importante que el Gobernador permaneciera al frente de la misión comercial de España como estaba previsto y representara adecuadamente a Puerto Rico. La delegación de poderes era para que la AEE, LUMA y los altos funcionarios del gobierno hicieran su trabajo con las instrucciones directas del Gobernador según fuera necesario, y dichas instrucciones pueden ser proporcionada desde cualquier parte del mundo.

LUMA Energy y la PREPA lidiando con el apagón

Mientras reflexionaba sobre este asunto en mi oficina, comenzó la primera de tres conferencias de prensa con los funcionarios del Gobierno, la AEE y LUMA Energy. Desde la primera conferencia de prensa, me di cuenta de que el portavoz de LUMA no tenía idea de lo que estaba hablando, ya que dijo que aunque no sabían lo que había pasado en 24 horas se restablecería la energía.

Cuando vi las fotos y recordé sucesos pasados, concretamente el incendio de Palo Seco y el incidente de Monacillos, y comparé las fotos de Costa Sur, me parecía que sería imposible que los daños se arreglaran en 24 horas. De ahí que el primer pilar de la gestión de crisis lo rompiera el Sr. Kevin Acevedo de LUMA; en estas situaciones, los portavoces deben decir la verdad, exponiendo los hechos con claridad, comunicando con compasión y hablando con empatía. El Sr. Acevedo cometió el mayor error de todos; desinformó al pueblo de Puerto Rico.

Sin embargo, durante la tercera conferencia de prensa, flanqueado por un experto y respetado líder como lo es el Ing. Josué Colón y con el Secretario de Justicia, Domingo Emmanuelli como Gobernador Interino y la Secretaria de la Gobernación Noelia García. LUMA hizo la más bochornosa demostración de falta de conocimiento, empatía y criterio que jamás haya presenciado.

El portavoz de LUMA afirmó que era estupendo que el apagón hubiera sido noticia nacional e internacional ya que, según él, mantiene a Puerto Rico en las noticias. El portavoz de LUMA también dijo que LUMA estaba haciendo un trabajo fantástico, y los puertorriqueños lo saben. Lo que, en mi opinión, fue el peor insulto posible a 3.2 millones de compatriotas fue utilizar la prosa para minimizar la situación del apagón diciendo: **"No dejen que una tormenta de nieve, arruine una hermosa primavera"**.

Me da vergüenza ajena y coraje al recordar estas palabras de ineptitud, arrogancia y falta de empatía. LUMA nunca debió permitir el uso de un portavoz con menos de 60 días de experiencia en una empresa energética para afrontar un incidente tan complejo.

Como puertorriqueños, nos hemos ganado y merecemos el respeto de cualquier empresa que opere en Puerto Rico, particularmente en el caso de LUMA que presta un servicio esencial para la vida.

Todos debemos sentirnos insultados por los comentarios, intervenciones y desinformación del Sr. Kevin Acevedo.

En Puerto Rico hay una representación específica de todos los problemas del país, representada en dos corporaciones, LUMA y la Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico (PREPA).

La última palabra: El clima de inversión de Puerto Rico se afecta

Como discutimos anteriormente, el ejemplo más reciente de estas fallas es la situación de la poca estabilidad de la generación que es responsabilidad de la AEE, y la combinación de errores que cometió LUMA esta semana pasada.

LUMA Energy, su comienzo fue rocoso, no pudo establecer ni siquiera un poco de credibilidad, además, su comportamiento ha sido poco práctico y arrogante.

A medida que continuamos este diálogo, y con nuestra dependencia de los combustibles fósiles, debemos tener en cuenta que el mundo se ha estado moviendo para modificar sus fuentes de energía de los combustibles fósiles a una mejor mezcla utilizando el viento, la energía solar, hidroeléctrica, y los residuos a la energía.

En comparación, los EE.UU. para el 2018, han reducido su dependencia del petróleo a un 36.4% y del gas natural a un 30.7%, la AEE utiliza mayormente plantas de energía a base de petróleo.

Puerto Rico, EE.UU. necesita establecer un clima de inversión sólido, y tener una infraestructura confiable con un amplio suministro de energía, es una parte integral del clima de inversión de cualquier gobierno.